HOSPITALITY ASSETS · АНАЛИТИКА

Туризм — это нефть Турции

Место страны в мире, вклад в экономику, сравнение с нефтяными экспортерами и меры господдержки в цифрах

Статья №1 · Данные на ноябрь 2026 года

В 2025 году Турция заработала на гостях **$65,2 млрд**. Это больше, чем Казахстан выручил за весь экспорт сырой нефти ($40 млрд). Туризм дает около 12% ВВП и каждое десятое рабочее место. Для Турции это главный приток валюты — такой же стратегический, как нефть для Кувейта, России или Казахстана. Но есть важное отличие, о нем в конце.

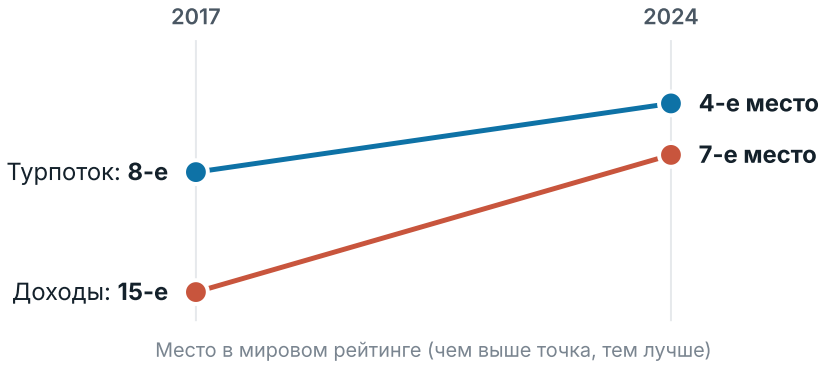
$65,2 млрд	**~12%**	**3,3 млн**	**~15%**
доход от туризма в 2025 году, рекорд	вклад туризма в ВВП (оценка WTTC)	рабочих мест, больше 10% занятости	валютных поступлений по текущему счету

01 Место Турции в мировом туризме

За семь лет Турция поднялась в мировых рейтингах вдвое. Она обошла Италию по числу иностранных туристов и вошла в первую десятку по доходам.

Турция в мировых рейтингах туризма

Место по числу иностранных туристов и по доходам от туризма, 2017 и 2024 годы



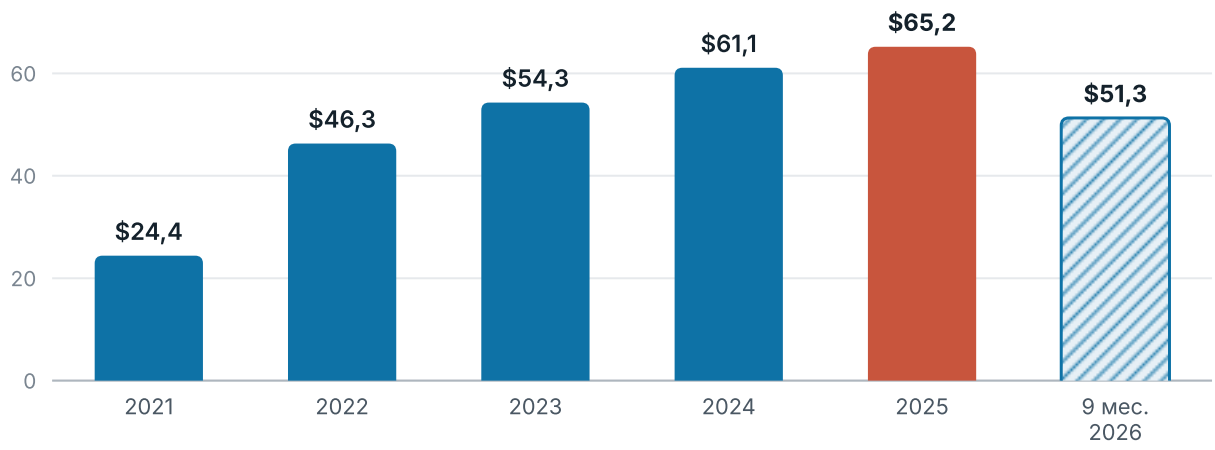
Источник: UN Tourism, Министерство культуры и туризма Турции

- **+21% иностранных гостей с 2019 по 2025 год.** По оценке OECD, это 4-й результат среди крупных туристических стран после Японии, Норвегии и Дании.
- **Стамбул — 2-й, Анталья — 6-й город мира** по числу международных прибытий.

02 Динамика: шесть лет роста

Доход Турции от туризма, $ млрд

С 2021 года выручка выросла в 2,7 раза. 2026 год показан за 9 месяцев, годовой итог еще впереди



Источник: TÜİK (Турецкий статистический институт), Министерство культуры и туризма Турции

ГОД	ДОХОД	РОСТ	ГОСТЕЙ
2023	$54,3 млрд	+17%	57,1 млн
2024	$61,1 млрд	+8%	62,2 млн
2025	**$65,2 млрд**	**+6,8%**	**63,9 млн**
9 мес. 2026	$51,3 млрд	+2,4%	49,1 млн

Число гостей включает граждан Турции, живущих за границей.

2026 год стал проверкой на прочность. Конфликт на Ближнем Востоке закрыл часть неба, топливо и перелеты подорожали. Гостей приехало меньше, но выручка все равно рекордная: 3-й квартал принес **$25,5 млрд (+5%)**, лучший квартал в истории. Средний срок пребывания — 10,3 ночи. Главные рынки за 9 месяцев: Россия (5,7 млн), Германия (5,17 млн), Великобритания (3,2 млн).

Сколько гость тратит за ночь, $

Средние траты за ночь, январь–сентябрь 2026 года. Расходы в среднем выросли на 4,6% за год



Источник: TÜİK, Министерство культуры и туризма Турции

Вывод: турист стал «дороже». Страна зарабатывает больше на каждом госте, а не только на их количестве.

03 Что туризм значит для экономики

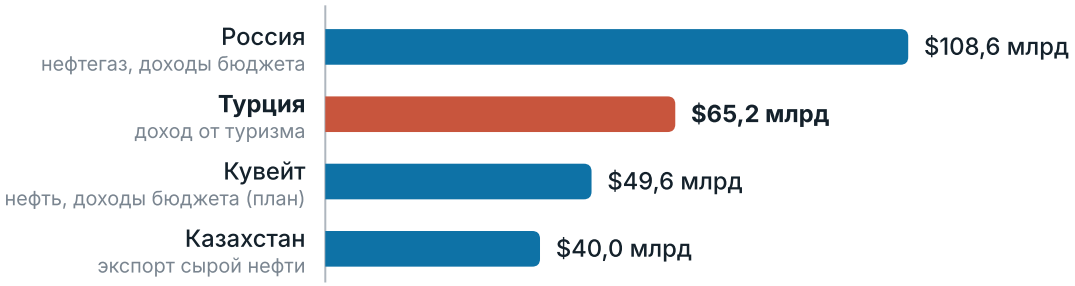
- **~12% ВВП.** По расчету WTTC (Всемирного совета по путешествиям и туризму), вклад сектора в 2025 году — около ₺5,2 трлн, примерно $135 млрд с учетом смежных отраслей.
- **3,3 млн рабочих мест** — больше 10% всей занятости в стране.
- **Валюта.** Турция ввозит нефть и газ, и это создает хронический дефицит текущего счета. Туризм — один из главных способов его закрыть: почти 15% всех валютных поступлений по текущему счету (Credendo, 2024). В августе 2025 года страна получила рекордный профицит текущего счета $5,46 млрд, только туризм за этот месяц дал $7,7 млрд чистого дохода.
- **Экспорт услуг** вырос в 2025 году до рекордных $124,9 млрд.

Министр финансов Мехмет Шимшек прямо называет туризм опорой плана по выравниванию текущего счета.

04 Туризм против нефти

Туризм Турции рядом с нефтью сырьевых стран, 2025 год, $ млрд

По масштабу туризм для Турции — то же, что нефть для экспортеров сырья



Источники: TÜİK; Минфин России (через Rigzone); Минфин Кувейта (бюджет 2025/26); Бюро нацстатистики Казахстана (через Astana Times). Метрики разные: у Турции — вся выручка от гостей, у России и Кувейта — доходы бюджета, у Казахстана — стоимость экспорта. Сравнение показывает масштаб, а не точное равенство.

Но есть три отличия:

1. **Ресурс не кончается.** Море, солнце, история и аэропорты не истощаются, как месторождение.
2. **Меньше зависит от одной цены.** В 2025 году нефть подешевела: нефтегазовые доходы России упали на 24%, экспортная выручка Казахстана — на 6,8%. Туризм Турции в тот же год вырос на 6,8%.
3. **Это частный бизнес.** Нефтью владеет государство или крупные корпорации. Туризм — это тысячи отелей частных владельцев.

Главное для инвестора

В нефтяную ренту Кувейта частному инвестору не войти, а купить долю в отеле в Анталье можно. Это главная причина, почему мы этим занимаемся.

05 Как государство поддерживает отрасль

Стратегия

- Цель на 2026 год — **$68 млрд**. После рекордного 3-го квартала правительство ожидает больше $65 млрд за год.
- **Агентство TGA** ведет постоянное продвижение страны за рубежом и выводит новые рынки.
- Курс на туризм **круглый год**: медицинский, термальный, конгрессный, круизный, зимний.

Антикризисные меры 2026 года

- **Налог на проживание снижен с 2% до 1%** с 1 мая по 31 декабря 2026 года.
- **Субсидия 3 500 ₺ в месяц на работника** с мая по декабрь 2026 года, бюджет около 6 млрд ₺. Только для отелей с полной лицензией (~7 700 объектов). Почти 14 000 объектов с упрощенной лицензией ее не получили.

Постоянные инструменты. НДС на проживание — 10% для объектов с лицензией министерства и 20% без нее. Система инвестиционных стимулов: освобождение от НДС и пошлин на оборудование, снижение налога, субсидия на процент по кредиту, выделение земли. Она доступна и для новых объектов, и для реконструкции действующих.

Тип лицензии влияет на деньги

От лицензии отеля зависят ставка НДС, доступ к субсидиям и к господдержке.

06 Что это значит для инвестора

- **Спрос устойчивый.** Даже 2026 год с войной у границ и дорогим топливом закончится на уровне рекорда по выручке.
- **Государство заинтересовано в отрасли**, потому что от нее зависит валютная стабильность страны. Поддержка не разовая, а системная.
- **Но сильная страна не значит прибыльный отель.** Инфляция около 30% и рост издержек сильно давят на маржу отельеров. Как выглядит гостиничный фонд, где он изношен и где появляются возможности — в следующей статье.

Материал носит информационный характер и не является инвестиционной рекомендацией или предложением о покупке.
Источники:

TÜİK, итоги 2025: hurriyetdailynews.com
9 месяцев 2026: turkiyetoday.com
Рейтинги, цель 2026: goturkiye.com
OECD, рост 2019–2025: dailysabah.com
Города мира: invest.gov.tr
Доход 2022: ntv.com.tr
Доход 2023: tursab.org.tr
Доход 2024: haberturk.com
WTTC: wttc.org
Текущий счет, август 2025: turkishminute.com
Credendo: belgianeconomicmission.be
Экспорт услуг: dailysabah.com
Россия, нефтегаз: rigzone.com
Казахстан, нефть: astanatimes.com
Кувейт, бюджет: economymiddleeast.com
Налог на проживание: forbes.com.tr
Субсидия 3 500 ₺: alomaliye.com
Кто не получил субсидию: sozcu.com.tr
НДС 10%: alomaliye.com
Прогноз на 2026: dailysabah.com